



บทบาทของสถาบันอุดมศึกษา หลังโควิด ๑๙

นายวันฉัตร สุวรรณกิตติ

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

สิงหาคม ๒๕๖๓

ภาพรวมการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ (ปี 2561 - 2565)

เป้าหมาย
ปี 2565

ปูพื้นเพื่อเตรียมการ
ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติตามหลัก XYZ



การเตรียมความพร้อม
การขับเคลื่อน
ยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติ

- การจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ
- วิเคราะห์สถานการณ์การพัฒนาประเทศ เพื่อยกร่างยุทธศาสตร์ชาติ

ประกาศใช้
ยุทธศาสตร์ชาติ
(2561 - 2580)
เป็นกรอบในการ
พัฒนาประเทศ

ประกาศใช้
แผนแม่บทฯ
(2561 - 2580)

ประยุกต์ใช้หลัก XYZ ในการขับเคลื่อน
ยุทธศาสตร์ชาติให้เกิดผลเป็นรูปธรรม

ช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนผ่าน

ปีงบประมาณ 2563 - 2564

ปรับกระบวนการดำเนินงานเป้าหมายการพัฒนาประเทศ

ปีงบประมาณ 2562

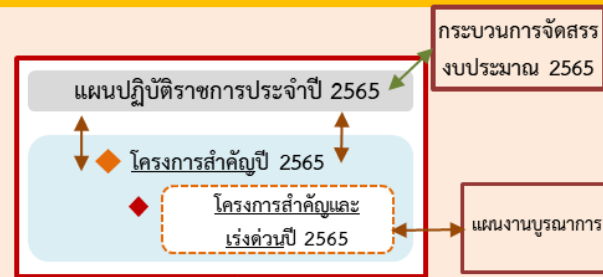
มติ ครม. วันที่ 3 ธันวาคม 2562
การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
ไปสู่การปฏิบัติ

การประชุมเชิง
ปฏิบัติการ 3 ครั้ง
เรื่องการขับเคลื่อน
ยุทธศาสตร์ชาติ
ไปสู่การปฏิบัติ

รายงานสรุปผล
การดำเนินการ
ตามยุทธศาสตร์ชาติ
ประจำปี 2562
(เล่มแรก)

แนวทางการพัฒนาประเทศที่สำคัญ
คือการมองเป้าหมายการพัฒนาาร่วมกัน

ปีงบประมาณ 2565



ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำโครงการ (X)
เพื่อขับเคลื่อน

มติ คร.ม. 5 พฤษภาคม 2563 การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ
การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทฯ ทั้ง 23 ประเด็น

เมษายน 2563

กันยายน 2563

2564 - 2565

การดำเนินการที่ผ่านมา

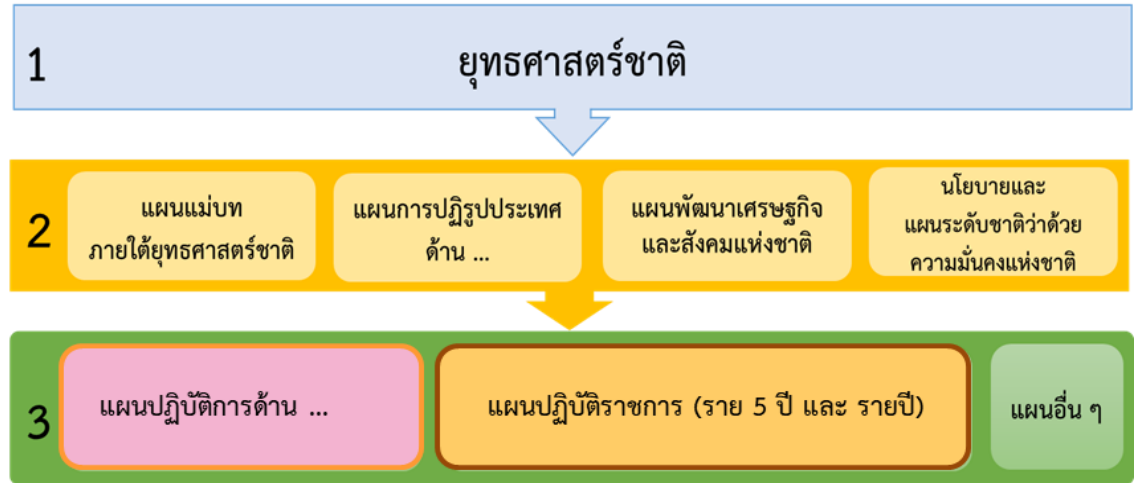
การดำเนินการต่อไป

ระดับของแผนตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 4 ธันวาคม 2560

มาตรา 65 รัฐจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติ เป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่าง ยั่งยืน เพื่อเป็นกรอบในการจัดทำแผน ต่างๆ เกิดการผลักดันไปสู่เป้าหมาย เดียวกัน

มาตรา 142 การเสนอร่าง พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ต้องความ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและ แผนพัฒนาต่างๆ

มาตรา 162 คณะรัฐมนตรีที่จะเข้า บริหารราชการแผ่นดินต้องแถลง นโยบายต่อรัฐสภา ซึ่งต้องสอดคล้อง กับหน้าที่ของรัฐ แนวนโยบายแห่งรัฐ และยุทธศาสตร์ชาติ



หมายเหตุ :

- นับตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2560 ครม. มีมติกำหนดการตั้งชื่อแผนในระดับที่ 3 ให้ใช้ชื่อว่า “แผนปฏิบัติการด้าน ... ระยะที่ ... (พ.ศ. -)” เว้นแต่ได้มีการระบุชื่อแผนไว้ในกฎหมาย ก่อนที่จะมีมติ ครม. วันที่ 4 ธันวาคม 2560 เช่น พระราชบัญญัติ พระราชกำหนด พระราชกฤษฎีกา กฎกระทรวง มติ ครม. เป็นต้น ว่าให้ใช้ชื่อแผนว่า แผนแม่บทด้าน... แผนพัฒนา... หรือ แผนอื่น ๆ ... จึงจะสามารถใช้ชื่อแผนตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมายนั้น ๆ
- แผนปฏิบัติราชการสำหรับองค์การมหาชน และ องค์กรอิสระ ให้ใช้ชื่อ “แผนปฏิบัติการ.... (ชื่อหน่วยงาน)....” สำหรับรัฐวิสาหกิจ ให้ใช้ชื่อ “แผนวิสาหกิจ...” เว้นแต่ได้มีการระบุไว้ในกฎหมายให้ใช้ชื่ออื่น และ “แผนปฏิบัติการด้าน...” สำหรับกรณี แผนที่เป็น issue base

ยุทธศาสตร์ชาติกับโรคอุบัติใหม่

มาตรา 10 และ 11 แห่ง พ.ร.บ. การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ฯ กำหนดให้มีการทบทวนยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทฯ ในกรณีที่สถานการณ์ของโลกหรือสถานการณ์ของประเทศเปลี่ยนแปลงไปจนไม่สามารถหรือไม่เหมาะสมที่จะดำเนินการตามเป้าหมายหรือยุทธศาสตร์ด้านใดได้



“การมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศในทุกๆระดับ ทั้งระดับประเทศ สังคม ชุมชน ครัวเรือน และปัจเจกบุคคล มีความมั่นคงในทุกมิติ ทั้งมิติทางการทหาร เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง”

“ประเทศชาติมีความมั่นคงปลอดภัยในทุกมิติและทุกระดับเพิ่มขึ้น ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุขดีขึ้น”
(สนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติด้านอื่น ๆ)

สนับสนุน

“...การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รวดเร็วและคาดการณ์ได้ยาก การเกิดขึ้นของโรคระบาด และโรคอุบัติใหม่ จะส่งผลให้การเฝ้าระวังด้านการสาธารณสุขในประเทศมีความสำคัญมากขึ้น...”

- พัฒนาและสร้างระบบรับมือปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยพัฒนาโครงสร้างระบบสาธารณสุข เครือข่ายเตือนภัยเฝ้าระวังโรคให้มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมประชากรกลุ่มเสี่ยงที่มีความอ่อนไหวต่อปัจจัยการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ ต่อโรคอุบัติใหม่ โรคอุบัติซ้ำ การพัฒนาระบบสาธารณสุข สิ่งแวดล้อมและเวชศาสตร์ป้องกันทั้งระบบ
- เสริมสร้างระบบสาธารณสุขและอนามัยสิ่งแวดล้อม และยกระดับความสามารถในการป้องกันโรคอุบัติใหม่และอุบัติซ้ำ ตลอดจนควบคุมการแพร่ระบาดของโรคเหล่านี้ โดยศึกษาวิจัยสร้างองค์ความรู้ด้านการส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรคในประชากรทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบาง เพิ่มขีดความสามารถในการติดตาม วิเคราะห์และประเมินแนวโน้มสถานการณ์ปัญหาโรคอุบัติใหม่และอุบัติซ้ำ และสร้างความพร้อมของภาคีเครือข่ายในการรับมือกับภาวะฉุกเฉินจากโรคระบาดต่าง ๆ



1 ความมั่นคง

แผนแม่บทฯ ประเด็น

(1) ความมั่นคง

แผนย่อยที่ 2 การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง แก้ไขปัญหาเดิมที่มีอยู่อย่างตรงประเด็นให้หมดไปอย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งพัฒนากลไก เฝ้าระวัง แจ้งเตือน ป้องกัน และแก้ไขปัญหาที่อาจอุบัติขึ้นใหม่ โดยมีแนวทางการพัฒนา ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักรและการพัฒนาประเทศ 15 แนวทาง ซึ่งมีแนวทาง 1 แนวทางให้มีการแก้ไขปัญหาความมั่นคงเฉพาะกรณี หมายรวมถึงความมั่นคงทางอาหาร ความมั่นคงทางพลังงาน ความมั่นคงทางน้ำ และอื่น ๆ



13 การเสริมสร้าง
ได้ประโยชน์สุขร่วมกัน

แผนแม่บทฯ ประเด็น

(13) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี

แผนย่อยที่ 5 การพัฒนาและสร้างระบบรับมือและปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การพิจารณาบททวนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป



สำนักงานฯ ได้ดำเนินการศึกษาและประเมินสถานการณ์ ในการรองรับวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) และผลกระทบที่เกิดจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยใช้เครื่องมือ PESTLE และ SWOT Analysis ในการวิเคราะห์สถานการณ์ต่าง ๆ และได้

วิเคราะห์สถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

P
o
l
i
t
i
c
a
l

E
c
o
n
o
m
i
c

S
o
c
i
a
l

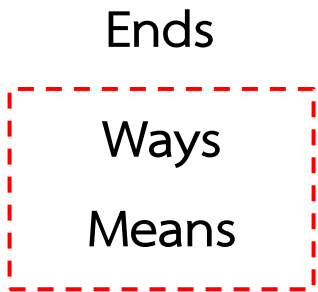
T
e
c
h
n
o
l
o
g
y

L
e
g
a
l

E
n
v
i
r
o
n
m
e
n
t
a
l



- ผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง
- ประเด็นที่เป็นโอกาสในการพัฒนา
- ประเด็นที่ควรปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- อื่น ๆ ฯลฯ



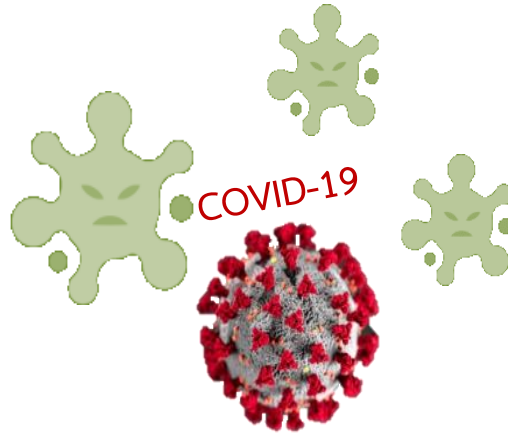
หมายเหตุ มาตรา 11 แห่ง พ.ร.บ.การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ 60 กำหนดให้มีการทบทวนยุทธศาสตร์ชาติทุกห้าปีหรือในกรณีที่สถานการณ์ของโลกหรือสถานการณ์ของประเทศเปลี่ยนแปลงไปจนไม่สามารถหรือไม่เหมาะสมที่จะดำเนินการตามเป้าหมายหรือยุทธศาสตร์ชาติด้านใดด้านหนึ่ง

ความท้าทายและโอกาสจากการระบาดของโควิด-19

ผลกระทบระยะสั้น



- การลดลงของรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ
- การหดตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก
- ความเสี่ยงในการปิดกิจการโดยเฉพาะ SME
- การว่างงานเพิ่มสูงขึ้น
- จำนวนและความรุนแรงของปัญหาความยากจนเพิ่มสูงขึ้น
- การเข้าไม่ถึงเทคโนโลยี ส่งผลให้ความเหลื่อมล้ำทางการศึกษาและเศรษฐกิจทวีความรุนแรง
- ความไม่เพียงพอของระบบการคุ้มครองทางสังคม
- ปริมาณการสร้างขยะต่อคน โดยเฉพาะขยะพลาสติกและขยะติดเชื้อ เพิ่มสูงขึ้น



ผลกระทบระยะยาว



- การเร่งขึ้นของการเข้าสู่โลกดิจิทัล (Digital Transformation) ที่เทคโนโลยีจะมีบทบาทมากขึ้น ทั้งต่อพฤติกรรมผู้บริโภค แนวทางการประกอบธุรกิจ และรูปแบบการทำงาน
- การลดความเข้มข้นของกระแสโลกาภิวัตน์/protectionism
- แนวโน้มการปรับเปลี่ยนห่วงโซ่การผลิตโลก
- การให้ความสำคัญต่อความมั่นคงทางสาธารณสุข
- สภาพแวดล้อมใหม่ทางเศรษฐกิจมหภาค
 - 3 Low: การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ย
 - 3 High: อัตราการว่างงาน หนี้สาธารณะ และหนี้ภาคเอกชน

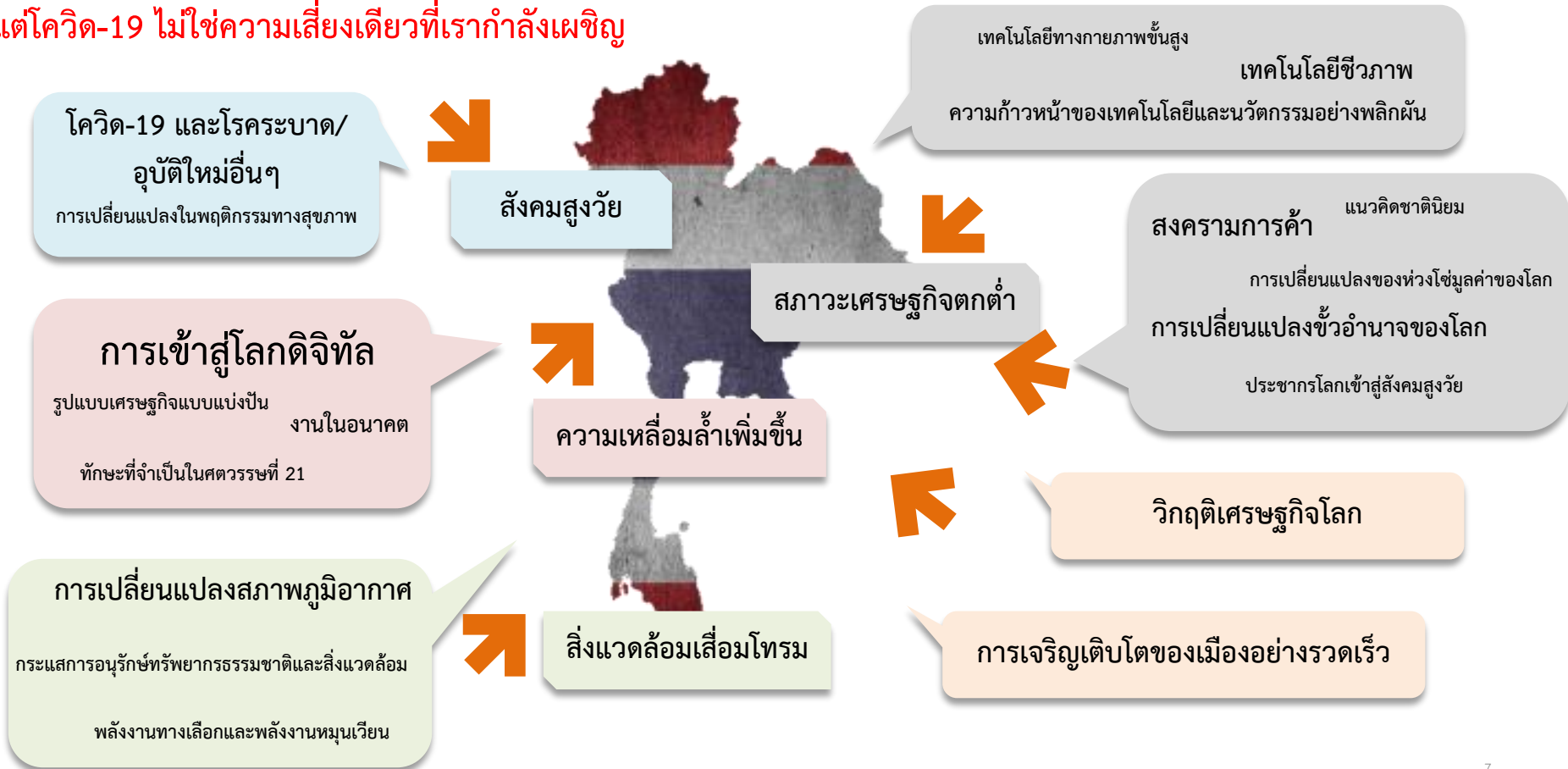
จุดแข็งและโอกาสท่ามกลางวิกฤต



- ความสำเร็จในการควบคุมและป้องกันการระบาดของโควิด-19
- ความพร้อมของไทยทางด้านโครงสร้างพื้นฐานและภูมิรัฐศาสตร์ของประเทศไทย
- ความเป็นมิตรของคนไทย
- ความต้องการของตลาดโลก – อาหารปลอดภัย สถานที่ท่องเที่ยว และแหล่งการลงทุนที่ปลอดภัย (Safe Place)

โลกแห่งความปั่นป่วนและการเปลี่ยนแปลง (Into the VUCA World)

แต่โควิด-19 ไม่ใช่ความเสี่ยงเดียวที่เรากำลังเผชิญ



Ends

Ways

Priority Focuses

Means

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
๒๓ ฉบับ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ทบทวนทุก ๕
ปี
(มาตรา ๑๑)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
... ฉบับ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)



แก้ไขเพิ่มเติม
แผนแม่บทฯ ม. ๑๐

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเฉพาะกิจ จากสถานการณ์โควิด ๑๙
ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕

นำร่อง/Seed money

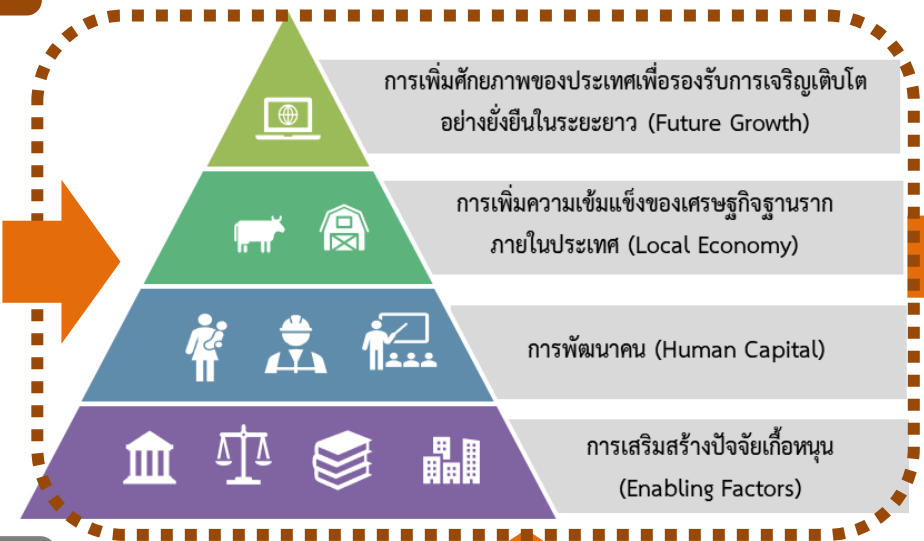
แผนปฏิบัติการกระตุ้นเศรษฐกิจและยกระดับการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน
จากสถานการณ์โควิด ๑๙ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕

กรอบแนวคิดประเด็นการพัฒนาที่ต้องให้ความสำคัญในปี 2564-2565 สำหรับแผนแม่บทเฉพาะกิจ

การทบทวนเอกสาร/Expert Opinion

- กรอบหลักการและแนวทางในการฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมจากผลกระทบของไวรัสโควิด-19
- ข้อเสนอมาตรการคณะที่ปรึกษา ต่างๆ
- ผลการศึกษาของ UN เรื่อง COVID-19 Socio-Economic Impacts of COVID-19 ที่มีต่อประเทศไทย
- การประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มที่สำคัญของโลก (Mega Trends)

Priority Focus Areas



(ร่าง) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเฉพาะกิจจากสถานการณ์โควิด-19 พ.ศ. 2564-2565

หลักการการคัดเลือกแผนแม่บทและแนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง

- สถานการณ์โควิด-19 ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการตามเป้าหมายของแผนแม่บทฯ
- มีประเด็นที่จำเป็นต้องเร่งดำเนินการเพื่อรองรับผลกระทบจากโควิด-19 เตรียมพร้อมรับมือกับความเสี่ยงในอนาคต หรือมุ่งเน้นให้ความสำคัญเพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาประเทศไทยใต้บริบทที่เปลี่ยนแปลงไป
- ความสอดคล้องกับเงื่อนไขระยะเวลา



Resilience



ล้มแล้ว ลุกไว

แนวคิดการพัฒนาในห้วง
ระยะเวลาข้างหน้า

ตั้งรับ
(Resist)

การลดความเปราะบาง โดยการขจัดจุดอ่อน
และข้อจำกัดเดิมที่มี และพร้อมเยียวยา
ช่วยเหลืออย่างทันท่วงทีเมื่อมีวิกฤตเกิดขึ้น

ปรับตัว
(Adapt)

การปรับรูปแบบ และแนวทางการ
ดำเนินการให้สอดคล้องกับกระแสการ
เปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอน การ
กระจายความเสี่ยง รวมถึงการปรับตัวเพื่อ
สร้างโอกาสจากการเปลี่ยนแปลง

เปลี่ยนแปลง

เพื่อพร้อมเติบโต (Transform)

การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและ
ปัจจัยพื้นฐาน เช่น ระเบียบ กฎหมาย
นโยบาย และสถาบัน เพื่อพลิกวิกฤตให้เป็น
โอกาส และมุ่งสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพ
ทั่วถึง และยั่งยืน

ทิศทางประเทศไทยสู่อนาคต... ตั้งรับ ปรับตัว เปลี่ยนแปลงเพื่อพร้อมเติบโต

Resilience

“ล้มแล้ว ลุกไว”

Resist

“ตั้งรับ”

“ลดความเปราะบาง สร้างภูมิคุ้มกัน”

Adapt

“ปรับตัว”

“ปรับตัวไว ก้าวให้ทันโลก”

Transform

“เปลี่ยนแปลง
เพื่อพร้อมเติบโต”

“ยกระดับ ปรับโครงสร้าง แปลงความเสี่ยงเป็นโอกาส”

การเยียวยาและสร้างภูมิคุ้มกัน
ให้สามารถต้านทานความยากลำบาก
จากภาวะวิกฤตได้ โดยการขจัด
จุดอ่อนและข้อจำกัดเดิมที่มี และ
พร้อมช่วยเหลืออย่างทันทั่วทั้งที่
เมื่อมีวิกฤตเกิดขึ้น

การปรับรูปแบบ และแนวทาง
การดำเนินการให้สอดคล้องกับกระแส
การเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอน
การกระจายความเสี่ยง รวมถึง
การปรับตัวเพื่อสร้างโอกาสจาก
การเปลี่ยนแปลง

การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและ
ปัจจัยพื้นฐาน เช่น ระเบียบ กฎหมาย
นโยบาย และสถาบัน เพื่อพลิกวิกฤตให้เป็น
โอกาส และมุ่งสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพ
ทั่วถึง และยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ชาติ (2561 – 2580)



การเพิ่มศักยภาพของประเทศเพื่อรองรับการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว(Future Growth)



การเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากภายในประเทศ (Local Economy)



การพัฒนาคน (Human Capital)



การเสริมสร้างปัจจัยเอื้อหนุน (Enabling Factors)



● เกี่ยวข้องบางส่วน

○ เกี่ยวข้องแบบสนับสนุน



การเพิ่มความเข้มแข็ง
ของเศรษฐกิจฐานราก
ภายในประเทศ
(Local Economy)



การเพิ่มศักยภาพของ
ประเทศเพื่อรองรับ
การเจริญเติบโตอย่าง
ยั่งยืนในระยะยาว
(Future Growth)



การพัฒนาคน (Human Capital)



<p>โครงสร้างพื้นฐาน</p> 	<p>กฎหมายและภาครัฐดิจิทัล</p> 	<p>องค์ความรู้</p> 	<p>ความมั่นคงและการบริหารจัดการความเสี่ยง</p>	<p>รวมไทยสร้างชาติผ่านเครือข่ายและภาคีการพัฒนา</p>
---	---	---	---	--




ตัวอย่างจุดเน้น (Priority Focus Areas) และแนวทางการพัฒนาภายใต้แผนแม่บทเฉพาะกิจ (64-65)

Resist

Adapt


Transform

 การเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากภายในประเทศ

- ส่งเสริมการจัดการแหล่งเงินทุนแก่ SME การสร้างความรู้ทางการเงิน ส่งเสริมการออมและการแก้ปัญหาหนี้สินออกอย่างยั่งยืน

- ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการปรับตัวสู่ธุรกิจใหม่ๆ
- ส่งเสริมการรวมกลุ่ม ทั้งวิสาหกิจชุมชนและสหกรณ์
- ส่งเสริมเกษตรอัตลักษณ์ ปลอดภัย ชีวภาพ

- พัฒนาระบบแวดล้อมให้เอื้อต่อการสนับสนุนและพัฒนา SME

 การเพิ่มศักยภาพของประเทศเพื่อรองรับการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

- สร้างระบบเฝ้าระวังป้องกันควบคุมโรคในการเดินทางท่องเที่ยว
- ช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากการใช้เทคโนโลยี

- พัฒนาและใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการสุขภาพ
- ส่งเสริมการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน ทั้งเกษตร อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว

- ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการผลิตและแปรรูปสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- เปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมยานยนต์ไปสู่ยานยนต์ไฟฟ้า

 การพัฒนาคน

- ขยายความคุ้มครองทางสังคมโดยเฉพาะในกลุ่มเปราะบาง และพัฒนาหลักประกันทางสังคมให้เหมาะสมกับความจำเป็น

- พัฒนาทักษะอาชีพให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ และความต้องการแรงงานที่เปลี่ยนไป
- ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและสารสนเทศในการพัฒนาโลกเพื่อช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมาย

- ปฏิรูประบบการศึกษาตามแนวคิดทักษะแห่งศตวรรษที่ 21

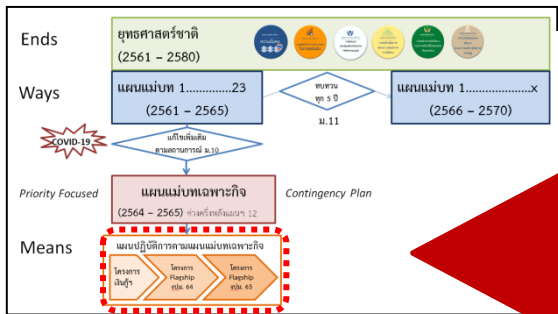
 การเสริมสร้างปัจจัยเกื้อหนุน

(โครงสร้างพื้นฐาน กฎหมายและองค์ความรู้ การบริหารจัดการความเสี่ยง และภาคีการพัฒนา)

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลให้ครอบคลุม
- เพิ่มประสิทธิภาพการฟื้นฟูและเยียวยาผู้ประสบภัยได้อย่างทั่วถึง เป็นธรรม

- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการประชาชน
- พัฒนาระบบเตรียมความพร้อมด้านการจัดการสาธารณภัย และนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ

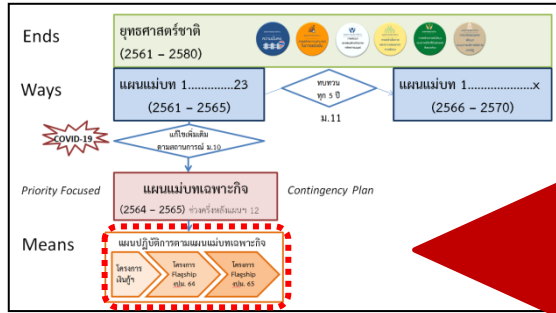
- พัฒนาศักยภาพ อปท. ให้เข้มแข็ง สามารถบริหารจัดการตนเองได้
- ปรับโครงสร้างและวิธีปฏิบัติราชการให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง
- แก้ไขกฎหมายที่เป็นอุปสรรค/ก้ำกั้ม



“หน่วยงานจะต้องบรรจุโครงการสำคัญ (X) ที่ผ่านการจัดลำดับความสำคัญไว้ใน แผนปฏิบัติการราชการ ปี 2565 ทั้งนี้ โครงการสำคัญ (X) ปีงบประมาณ 2565 ที่เหมาะสมจะถูกนำไปบรรจุใน แผนปฏิบัติการตามแผนแม่บทเฉพาะกิจจาก สถานการณ์โควิด-19 พ.ศ. 2564-2565”



การจัดทำโครงการสำคัญ (X) ตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 5 พฤษภาคม 2563



มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 5 พฤษภาคม 2563

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2565 ตามที่ สศช. เสนอ ประกอบด้วย 4 แนวทาง โดยมอบหมายให้ สศช. ดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนใน 4 แนวทาง ร่วมกับ จ. 1 จ.2 และ จ.3 และ สงป. เพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565 ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทฯ ได้อย่างเป็นรูปธรรมในปี 2565 สำหรับใช้ประกอบการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ต่อไป

01

การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทฯ ได้

ยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สศช. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

02

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สศช. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

03

การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สศช. จ.1- จ.3 และ สงป.

04

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

- โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท
- โครงการอื่นๆ /ภารกิจประจำ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ทุกหน่วยงาน

หน้าที่ของหน่วยงานในการจัดทำโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565

วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565 ตามที่ สศช. เสนอ ประกอบด้วย 4 แนวทาง ดังนี้

การมองเป้าหมายร่วมกัน



การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

การจัดทำโครงการ/ Value Chain/Gap Analysis



การวิเคราะห์ Gap Analysis เพื่อวางมาตรการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญร่วมกัน

การจัดลำดับความสำคัญ



การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

การจัดทำแผนปฏิบัติการ



- โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท
- โครงการอื่นๆ/ภารกิจประจำ

ทั้งนี้ ครม. ได้มอบหมายให้ สศช. ดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนทั้ง 4 แนวทาง ร่วมกับ จ. 1 จ.2 และ จ.3 และ สปง. ให้แล้วเสร็จสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ต่อไป

ผลการดำเนินการขับเคลื่อนเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บท

1. ความมั่นคง	01	010001	010002	
2. การต่างประเทศ	02	020001		
3. การเกษตร	03	030001	030002	
4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต	04	040001	040002	
5. การท่องเที่ยว	05	050001	050002	050003
6. พื้นที่และเมืองนำยู่อัจฉริยะ	06	060001	060002	060003
7. โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล	07	070001		
8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่	08	080001		
9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ	09	090001	090002	
10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม	10	100001		
11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	11	110001		
12. การพัฒนาการเรียนรู้	12	120001	120002	
13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี	13	130001		
14. คักยภาพการศึกษา	14	140001		
15. พลังทางสังคม	15	150001		
16. เศรษฐกิจฐานราก	16	160001		
17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม	17	170001		
18. การเติบโตอย่างยั่งยืน	18	180001		
19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ	19	190001	190002	190003
20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ	20	200001	200002	
21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	21	210001		
22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม	22	220001	220002	
23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม	23	230001	230002	

เป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย

010101	010102	010103	010201	010202	010301	010302	010401	010402	010501				
020201*	020202*	020301*	020401*	020501*									
030101*	030201*	030202*	030301*	030302*	030401*	030501*	030502*	030601*	030602				
040101*	040201*	040301*	040302	040401*	040402*	040501*	040502*	040601	040602				
050101*	050102*	050103	050201	050202	050301	050302	050303	050401*	050402	050501	050601	050602	050603
060101	060201*	060202											
070101	070102	070103	070104	070105	070201	070202	070203	070204	070301				
080101	080102	080201*	080202*	080301	080302	080303	080401						
090101	090102	090201	090202	090203	090301*	090302	090303						
100101	100201	100301*											
110101*	110201	110301	110401	110402	110501								
120101	120201*												
130101*	130201*	130301	130401	130501*									
140101	140201	140301*											
150101*	150201	150202											
160101	160201	160202											
170101*	170201*												
180101	180102	180201	180301*	180401*	180402*	180403	180501*						
190101*	190102*	190103*	190201*	190202*	190203	190301*							
200101	200201*	200301*	200302*	200401*	200501*								
210101*	210102	210201											
220101*	220102*	220103*	220201*										
230101*	230102*	230201*	230301*	230401*	230501*	230502*							

- สีแดง** : ต่ำกว่าค่าเป้าหมายขั้นต่ำวิกฤต : สถานการณ์ต่ำกว่า 50% ของค่าเป้าหมาย
- สีส้ม** : ต่ำกว่าค่าเป้าหมายระดับเสี่ยง : สถานการณ์อยู่ในช่วง 51-75% ของค่าเป้าหมาย
- สีเหลือง** : ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย : สถานการณ์อยู่ในช่วง 76-99% ของค่าเป้าหมาย
- สีเขียว** : บรรลุค่าเป้าหมาย : สามารถบรรลุค่าเป้าหมาย 100%

37 เป้าหมาย

เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บท

6 เป้าหมาย (16.7%)	12 เป้าหมาย (33.3%)	15 เป้าหมาย (41.7%)	4 เป้าหมาย (11.1%)
--------------------	---------------------	---------------------	--------------------

140 เป้าหมาย

เป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย

31 เป้าหมาย (22.1%)	41 เป้าหมาย (29.3%)	49 เป้าหมาย (35%)	19 เป้าหมาย (13.6%)
---------------------	---------------------	-------------------	---------------------

1

การมองเป้าหมายร่วมกัน

: การที่หน่วยงานจะสามารถแปลงเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติที่สอดคล้องร่วมกันกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อไปได้อย่างเป็นรูปธรรม หน่วยงาน (ระดับกรม) จำเป็นต้องทราบว่าหน่วยงานมีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายใดของแผนแม่บทฯ ในระดับของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย ซึ่งมีทั้งหมด 140 เป้าหมาย

เอกสารประกอบการดำเนินการขั้นตอนนี้ Worksheet 1

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลหน่วยงาน

ชื่อหน่วยงาน

ชื่อกระทรวง.....

ผู้ประสานงานหลักเบอร์ติดต่อ :email :

1

หน่วยงานกรอกข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานใน ส่วนที่ 1

*เอกสาร worksheet 1 ที่ให้หน่วยงาน Download มีรายละเอียดวิธีการกรอกข้อมูลกำกับทุกส่วนด้วยแล้ว

รหัส แผน	รหัส เป้าย่อย	แผนแม่บท /เป้าหมายแผนแม่บทย่อย	ความเกี่ยวข้องของหน่วยงานในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย		คำอธิบายความเกี่ยวข้อง
			ระดับความเกี่ยวข้อง หลัก	สนับสนุน	
01		ความมั่นคง			
	010101	ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินเพิ่มขึ้น			
	010102	คนไทยมีความจงรักภักดี ซื่อสัตย์ หรืออภิวรรักษ์ชาติไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ สถาบันศาสนาเป็นที่เคารพ ชีวีตเยียวจิตใจของคนไทยสูงขึ้น			
	010103	การเมืองมีเสถียรภาพ และธรรมาภิบาลสูงขึ้น			
	010201	ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหาชายแดนติด ความมั่นคงทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขดีขึ้นจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ			
	010202	ภาคใต้มีความสุข สงบเย็นมากขึ้น			
	010301	หน่วยงานด้านการข่าวและประชาชนข่าวกรองทำงานอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติมีความทันสมัยและปฏิบัติได้จริง			
	010302	กองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคง มีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบทุกมิติและทุกระดับ ความรุนแรง			
	010401	ประเทศไทยมีความมั่นคงและสามารถรับมือกับความท้าทายจากภายนอกได้ทุกรูปแบบสูงขึ้น			
	010402	ประเทศไทยมีบทบาทเพิ่มขึ้นในการกำหนดทิศทางและส่งเสริมเสถียรภาพของภูมิภาคเอเชีย รวมทั้งเป็นประเทศแนวหน้าในภูมิภาคอาเซียน			
	010501	กลไกการบริหารจัดการความมั่นคงมีประสิทธิภาพสูงขึ้น			

2

หน่วยงานพิจารณาเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย เฉพาะที่หน่วยงานมีความเกี่ยวข้องในการขับเคลื่อน และเลือกระดับความเกี่ยวข้อง (หลัก หรือ สนับสนุน) (เลือกได้มากกว่า 1 เป้าหมาย)

- พิจารณาความเกี่ยวข้องจากภารกิจหน้าที่หน่วยงาน
- หากเลือกความเกี่ยวข้อง “หลัก” ต้องมีการจัดทำโครงการรองรับ

3

เขียนพรรณนาเพื่ออธิบายความเกี่ยวข้องของ หน่วยงานในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

หน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า

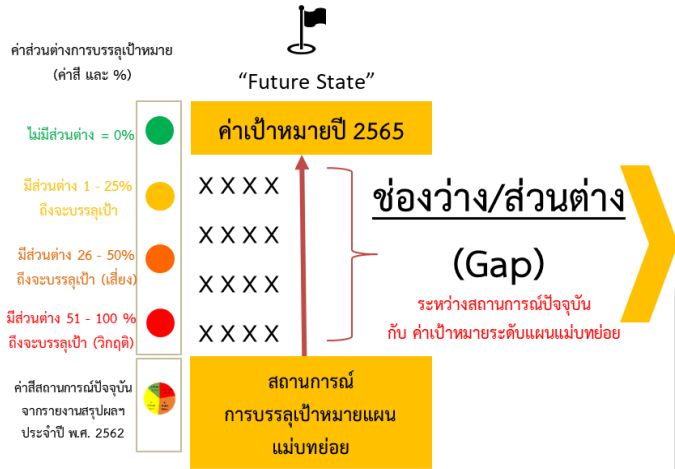
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุพรรณ

110301	วัยเรียน / วัยรุ่น มีความรู้และทักษะในศตวรรษที่ 21 ครบถ้วน รู้จักคิด วิเคราะห์ รักการเรียนรู้ มีสำนึกพลเมือง มีความกล้าหาญทางจริยธรรม มีความสามารถในการแก้ปัญหาปรับตัว สื่อสาร และทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดชีวิตดีขึ้น	1
110401	แรงงานมีศักยภาพในการเพิ่มผลผลิต มีทักษะอาชีพสูง ตระหนักในความสำคัญที่จะพัฒนาตนเองให้เต็มศักยภาพ สามารถปรับตัวและเรียนรู้สิ่งใหม่ตามพลวัตของโครงสร้างอาชีพและความต้องการของตลาดแรงงานเพิ่มขึ้น	1
120101	คนไทยได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีทักษะการเรียนรู้ และทักษะที่จำเป็นของโลกศตวรรษที่ 21 สามารถเข้าถึงการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตดีขึ้น	1
230102	วิสาหกิจในกลุ่มเป้าหมายด้านเศรษฐกิจที่มีนวัตกรรมเพิ่มขึ้น	1
230201	คุณภาพชีวิต ศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ และความเสมอภาคทางสังคมได้รับการยกระดับเพิ่มขึ้น จากผลการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเชิงสังคม	1
230301	การประยุกต์ใช้ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจสีเขียวอย่างยั่งยืนเพิ่มขึ้น	1

การมองเป้าหมายร่วมกัน

01

วิธีการคำนวณส่วนต่างระหว่างค่าเป้าหมายกับสถานการณ์ (Gap)



“Actual and Current Performance”

(ผลการดำเนินงานของปีที่มีข้อมูลเป็นปัจจุบันที่สุดที่มีตั้งแต่ปี 2561)

กรณีที่มีข้อมูลสถานการณ์ปัจจุบัน เป็นข้อมูลเชิงปริมาณ

$$(ค่าเป้าหมาย - สถานการณ์ปัจจุบัน) = ส่วนต่าง$$

หมายเหตุ : ขอให้แปลง/คำนวณเป็นจำนวนที่ไม่ใช่ร้อยละ เช่น จำนวนเป็น X,XXX,XXX บาท เพื่อให้สามารถเห็นภาพของส่วนต่างการพัฒนาได้ชัดเจนเป็นรูปธรรมมากขึ้น



กรณีที่มีข้อมูลสถานการณ์ปัจจุบัน เป็นข้อมูลเชิงคุณภาพ

- พิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันโดยดูจากค่าสีเป้าหมายแผนแม่บทย่อยในรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562
- นำค่าสีที่ได้มาเทียบส่วนต่างของค่าสีนั้น เช่น ค่าสีเหลือง สะท้อนให้เห็นว่ายังคงเหลือส่วนต่างจากค่าเป้าหมายอยู่ที่ 25% หรือ ร้อยละ 0.25
- นำไปคูณเข้ากับค่าเป้าหมาย เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่แสดงถึงส่วนต่างการพัฒนาเมื่อเทียบกับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยแสดงผลลัพธ์ตามหน่วยของค่าเป้าหมายนั้น



กรณีที่มีข้อมูลสถานการณ์ปัจจุบันเป็นข้อมูลเชิงคุณภาพ

ข้อสังเกต : ตัวอย่างลักษณะของค่าเป้าหมายที่เป็นการเติบโต (Growth)

ค่าส่วนต่างการบรรลุเป้าหมาย (ค่าสี และ %)

- ไม่มีส่วนต่าง = 0% (Green)
- มีส่วนต่าง 1 - 25% ถึงจะบรรลุเป้า (Yellow)
- มีส่วนต่าง 26 - 50% ถึงจะบรรลุเป้า (เสี่ยง) (Orange)
- มีส่วนต่าง 51 - 100% ถึงจะบรรลุเป้า (วิกฤติ) (Red)

	ค่าเป้าหมายปี 2561 - 2565	ค่าเป้าหมายปี 2561 - 2565
(ดีขึ้น/เพิ่มขึ้น/ลดลง...) ร้อยละ 2 ในปีที่ 2565		ร้อยละ 2 (เฉลี่ยร้อยละ)
ความหมาย : ในทั้ง 5 ปีนี้ รวมแล้วดีขึ้น/ลดลง. ร้อยละ 2		ความหมาย : เฉลี่ยแล้วดีขึ้นปีละ ร้อยละ 2 เท่ากับในทั้ง 5 ปีนี้ รวมแล้วดีขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 10
วิธีการคำนวณการวิเคราะห์ช่องว่าง : ส่วนต่าง * 2 (แสดงผลตามหน่วยของค่าเป้าหมาย)		วิธีการคำนวณการวิเคราะห์ช่องว่าง : ส่วนต่าง * 10 (แสดงผลตามหน่วยของค่าเป้าหมาย)

หน้าที่ของหน่วยงานในการจัดทำโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565

วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565 ตามที่ สศช. เสนอ ประกอบด้วย 4 แนวทาง ดังนี้

การมองเป้าหมายร่วมกัน



การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

การจัดทำโครงการ/ Value Chain/Gap Analysis



การวิเคราะห์ Gap Analysis เพื่อวางมาตรการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญร่วมกัน

การจัดลำดับความสำคัญ



การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

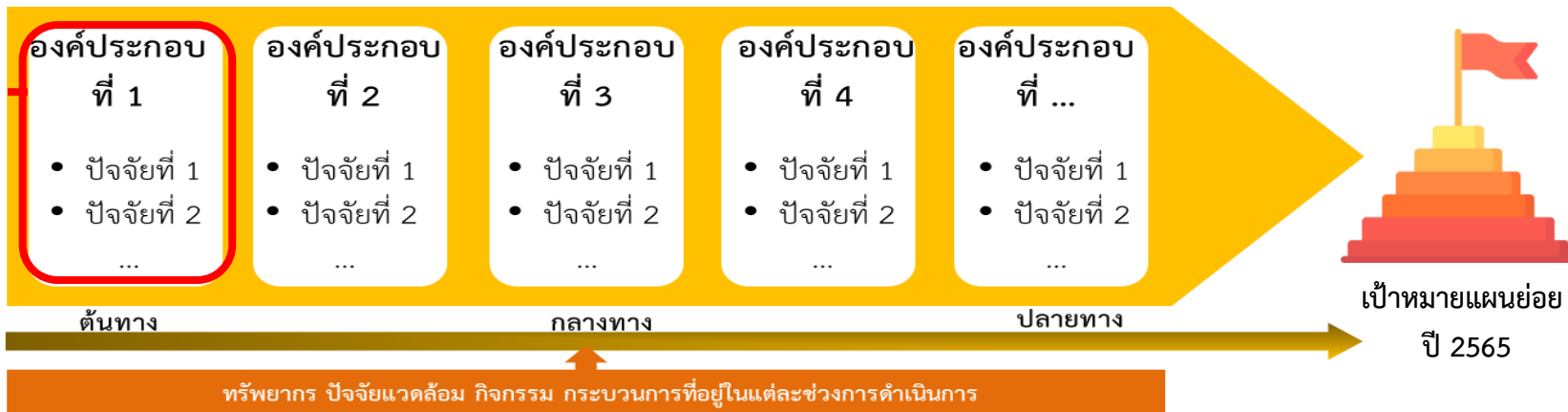
การจัดทำแผนปฏิบัติการ



- โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท
- โครงการอื่นๆ/ภารกิจประจำ

ทั้งนี้ ครม. ได้มอบหมายให้ สศช. ดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนทั้ง 4 แนวทาง ร่วมกับ จ. 1 จ.2 และ จ.3 และ สปง. ให้แล้วเสร็จสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ต่อไป

ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) คืออะไร?



องค์ประกอบ VS ปัจจัย

“ปัจจัย” ภายใต้อ “องค์ประกอบ” หมายถึง ปัจจัยใดบ้าง ที่จะช่วยให้องค์ประกอบแต่ละองค์ประกอบ มีบทบาทในการทำให้เป้าหมายบรรลุได้

ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) คือ องค์ประกอบ (อาจรวมถึง กิจกรรม และกระบวนการต่าง ๆ) ที่มีความสอดคล้องและสัมพันธ์กัน อย่างเป็นระบบ ตั้งแต่จุดเริ่มต้นของกระบวนการดำเนินงาน (ต้นทาง) ไปจนกระทั่งสิ้นสุดกระบวนการดำเนินงาน (ปลายทาง) ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยนั้น ๆ ได้ตามที่กำหนด

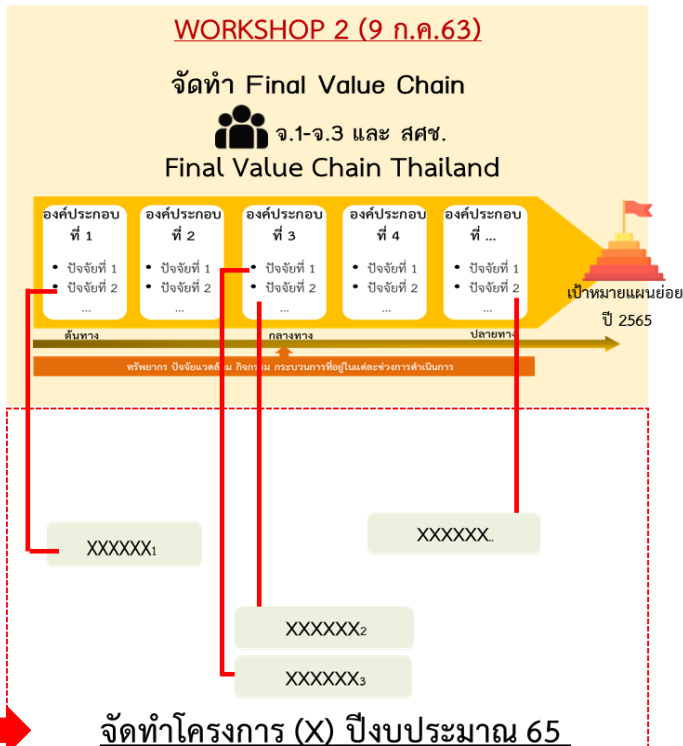
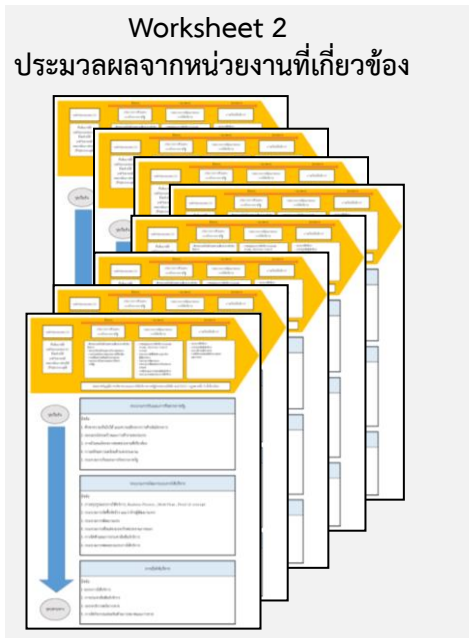
02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า และการจัดทำโครงการสำคัญ

Final Value chain Thailand (FVCT)

ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) คือ องค์ประกอบ (อาจรวมไปถึงกิจกรรม และกระบวนการต่าง ๆ) ที่มีความสอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่จุดเริ่มต้นของกระบวนการดำเนินงาน (ต้นทาง) ไปจนกระทั่งสิ้นสุดกระบวนการดำเนินงาน (ปลายทาง) ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยนั้น ๆ ได้ตามที่กำหนด

องค์ประกอบ VS ปัจจัย
แตกต่างกันอย่างไร ?

“ปัจจัย” ภายใต้อะไร “องค์ประกอบ” หมายถึง ปัจจัยใดบ้าง ที่จะช่วยให้องค์ประกอบแต่ละองค์ประกอบ มีบทบาทในการทำให้เป้าหมายบรรลุได้



หน่วยงานจัดทำโครงการสำคัญ/การดำเนินงาน/ภารกิจประจำที่จำเป็น* ในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย ตามห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยนั้น

จัดทำโครงการ (X) ปีงบประมาณ 65
*หมายเหตุ X สามารถเป็นโครงการ การดำเนินงาน หรือภารกิจประจำของงานที่ส่งผลขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยหน่วยงานจะระบุรายละเอียดลักษณะของ X ให้ชัดเจน

แผนแม่บทฯ ประเด็น (11) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต

แผนแม่บทย่อย : 11.3 การพัฒนาเด็กตั้งแต่ช่วงวัยเรียน/วัยรุ่น

เป้าหมาย 110301 **วัยเรียน/วัยรุ่น มีความรู้และทักษะในศตวรรษที่ 21 ครบถ้วน รู้จักคิด วิเคราะห์ จัดการเรียนรู้ มีสำนึกพลเมือง มีความกล้าหาญทางจริยธรรม มีความสามารถในการแก้ปัญหา ปรับตัว สื่อสาร และทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดชีวิตดีขึ้น**



11 ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต



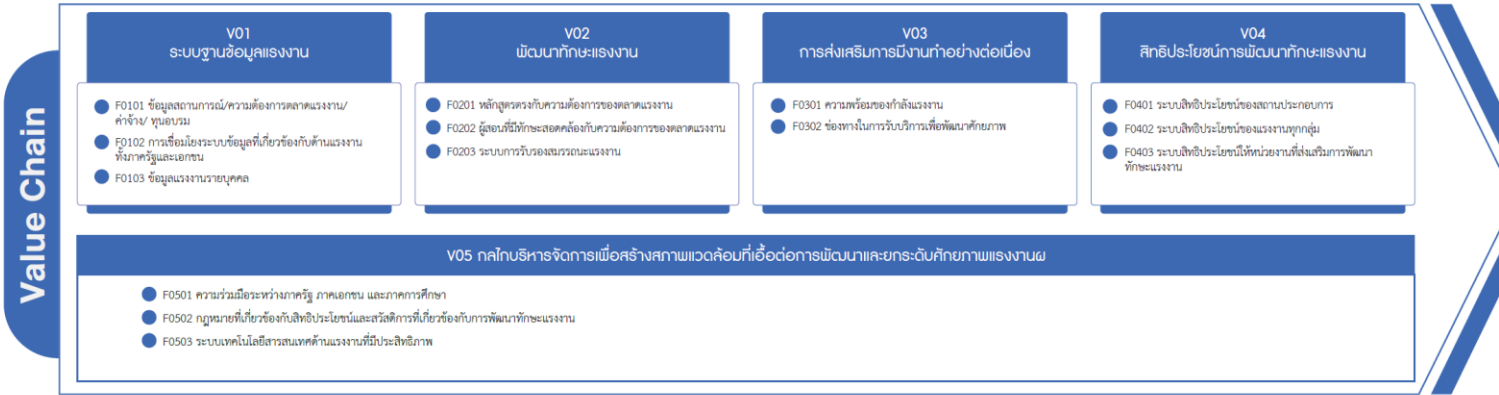
เป้าหมายแผนแม่บทย่อย :

วัยเรียน/วัยรุ่น มีความรู้ และทักษะในศตวรรษที่ 21 ครบถ้วน รู้จักคิด วิเคราะห์ จัดการเรียนรู้ มีสำนึกพลเมือง มีความกล้าหาญทางจริยธรรม มีความสามารถในการแก้ปัญหา ปรับตัว สื่อสาร และทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดชีวิตดีขึ้น

แผนแม่บทฯ ประเด็น (11) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต

แผนแม่บทย่อย : 11.4 การพัฒนาและยกระดับศักยภาพวัยแรงงาน

เป้าหมาย 110401 **แรงงานมีศักยภาพในการเพิ่มผลผลิต มีทักษะ อาชีพสูง ตระหนักในความสำคัญที่จะพัฒนาตนเองให้เต็มศักยภาพ สามารถปรับตัวและเรียนรู้สิ่งใหม่ตามพลวัตของโครงสร้างอาชีพ และความต้องการของตลาดแรงงานเพิ่มขึ้น**



11 ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต



เป้าหมายแผนแม่บทย่อย :

แรงงานมีศักยภาพในการเพิ่มผลผลิต มีทักษะ อาชีพสูง ตระหนักในความสำคัญที่จะพัฒนาตนเองให้เต็ม ศักยภาพ สามารถปรับตัว และเรียนรู้สิ่งใหม่ตามพลวัตของ โครงสร้างอาชีพและ ความต้องการ ของตลาดแรงงานเพิ่มขึ้น

แผนแม่บทฯประเด็น (12) การพัฒนาการเรียนรู้

แผนแม่บทย่อย : 12.1 การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21

เป้าหมาย (2010) คนไทยได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีทักษะการเรียนรู้ และทักษะที่จำเป็นของโลกศตวรรษที่ 21 สามารถเข้าถึงการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตได้



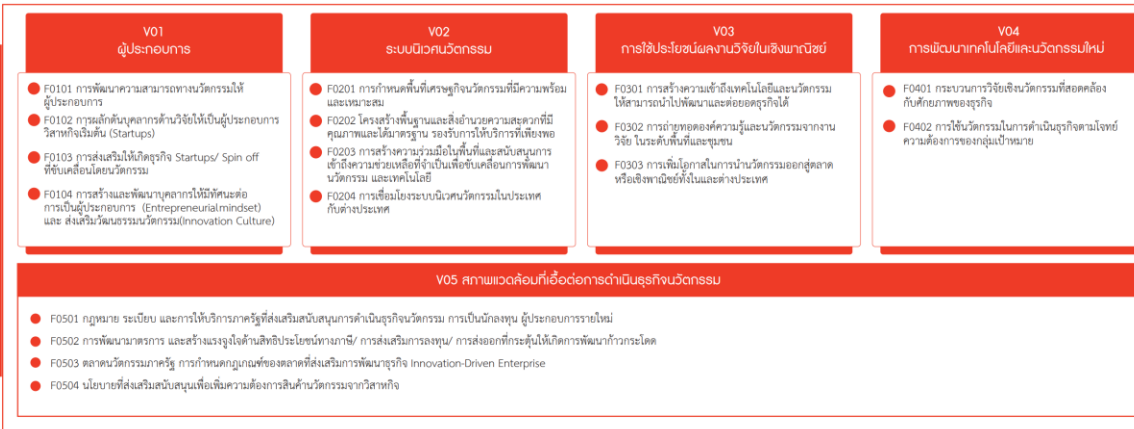
เป้าหมายแผนแม่บทย่อย :

คนไทยได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีทักษะการเรียนรู้ และทักษะที่จำเป็นของโลกศตวรรษที่ 21 สามารถเข้าถึงการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตได้



**แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น (23) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
แผนย่อย 23.1 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านเศรษฐกิจ
เป้าหมาย 230102 (2) วิสาหกิจในกลุ่มเป้าหมายด้านเศรษฐกิจที่มีนวัตกรรมเพิ่มขึ้น**

Value Chain



เป้าหมายแผนแม่บทย่อย :
วิสาหกิจในกลุ่มเป้าหมายด้านเศรษฐกิจที่มีนวัตกรรมเพิ่มขึ้น

**แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น (23) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
แผนย่อย 23.2 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านสังคม
เป้าหมาย 230201 คุณภาพชีวิต สักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ และความเสมอภาคทางสังคมได้รับการยกระดับเพิ่มขึ้นจากผลการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเชิงสังคม**

Value Chain



23 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย :
คุณภาพชีวิต ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ และความเสมอภาคทางสังคม ได้รับการยกระดับเพิ่มขึ้น จากผลการวิจัย และพัฒนานวัตกรรมเชิงสังคม



แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น (23) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

แผนย่อย 23.3 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย 230301 การประยุกต์ใช้ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจสีเขียวอย่างยั่งยืนเพิ่มขึ้น



V06 สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการประยุกต์ใช้ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจสีเขียว

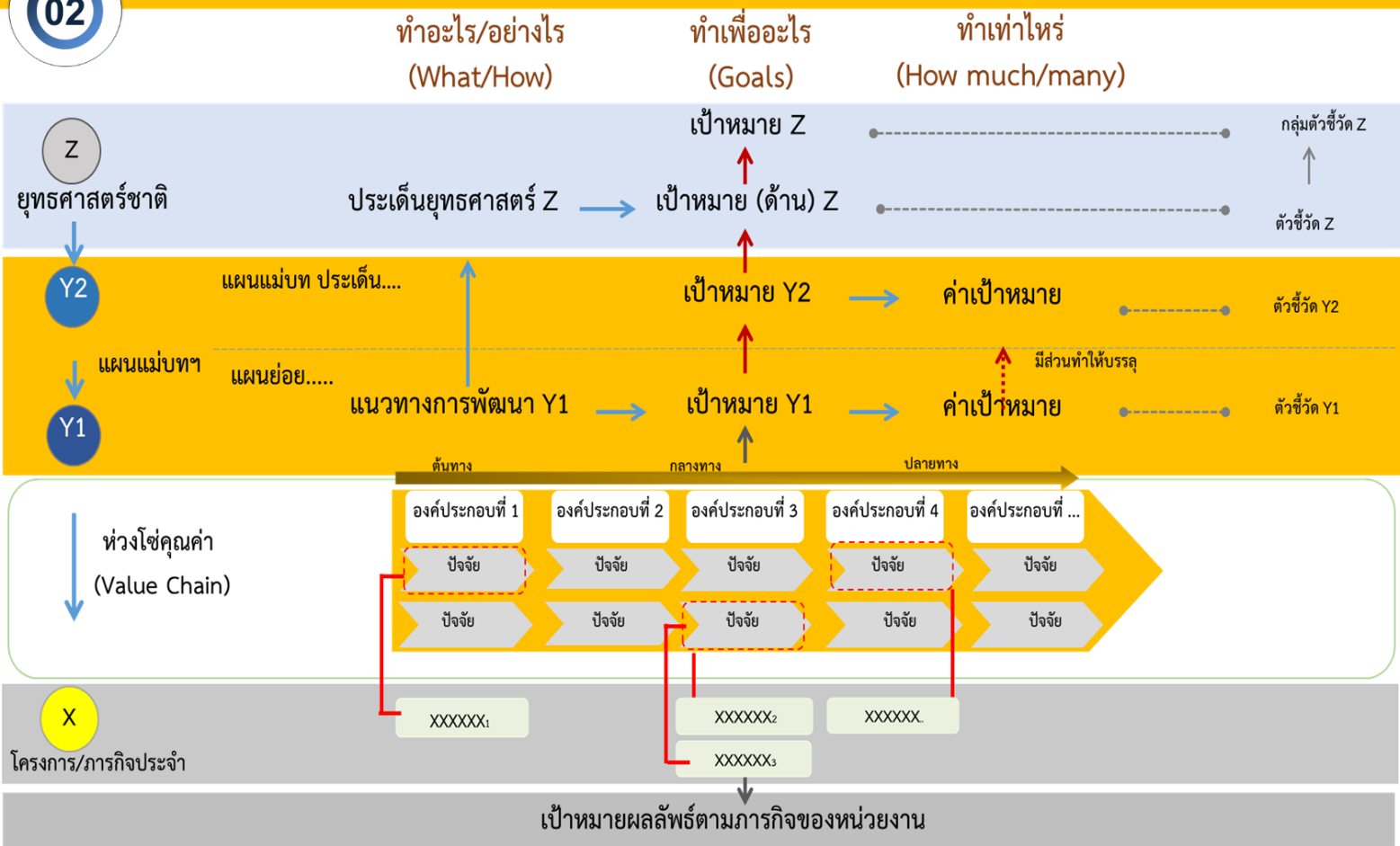
- F0601 การสร้างแรงจูงใจทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินสำหรับการวิจัยและพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม
- F0602 เครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้งในท้องถิ่นในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างองค์ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมที่สนับสนุนการเพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจสีเขียว
- F0603 การถ่ายทอดเทคโนโลยีในการเพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจสีเขียวจากต่างประเทศ
- F0604 การบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจสีเขียว

เป้าหมายแผน แม่บทย่อย :

การประยุกต์ใช้ความรู้
เทคโนโลยีและนวัตกรรม
ในการเพิ่มมูลค่าของ
เศรษฐกิจสีเขียว
ยังยืนเพิ่มขึ้น



การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยและการจัดทำโครงการสำคัญ



ทุกหน่วยงานของรัฐ
ต้องดำเนินงาน
โดยมุ่งเน้นการบรรลุ
เป้าหมายของแผนแม่บทฯ
ตามหลักความสัมพันธ์เชิง
เหตุและผล (Causal
Relationship: XYZ)
ในแต่ละช่วงระยะเวลา
5 ปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
ของยุทธศาสตร์ชาติ

หน้าที่ของหน่วยงานในการจัดทำโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565

วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565 ตามที่ สศช. เสนอ ประกอบด้วย 4 แนวทาง ดังนี้

การมองเป้าหมายร่วมกัน



การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

การจัดทำโครงการ/ Value Chain/Gap Analysis



การวิเคราะห์ Gap Analysis เพื่อวางมาตรการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญร่วมกัน

การจัดลำดับความสำคัญ



การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

การจัดทำแผนปฏิบัติการ



- โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท
- โครงการอื่นๆ/ภารกิจประจำ

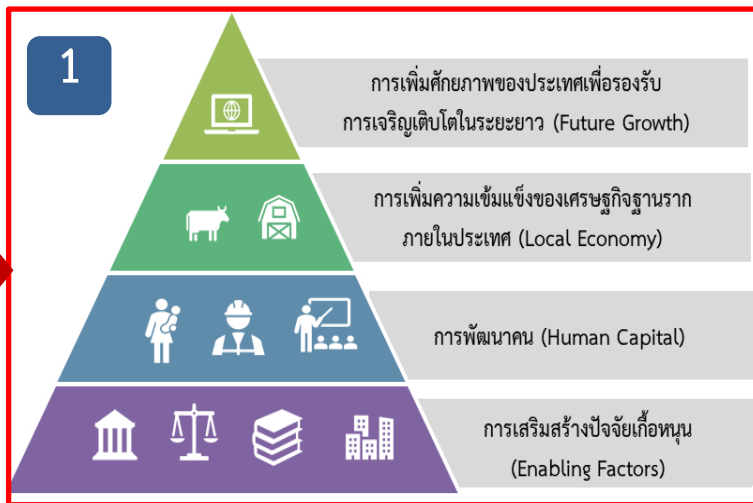
ทั้งนี้ กรม. ได้มอบหมายให้ สศช. ดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนทั้ง 4 แนวทาง ร่วมกับ จ. 1 จ.2 และ จ.3 และ สปง. ให้แล้วเสร็จสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ต่อไป

กระบวนการ/ขั้นตอนในการคัดเลือกโครงการสำคัญและการจัดลำดับ ความสำคัญของโครงการสำคัญ

หาค่าน้ำหนักของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย ตามความสำคัญ/เร่งด่วน

การทบทวนเอกสาร/Expert Opinion

- กรอบหลักการและแนวทางในการฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมจากผลกระทบของไวรัสโควิด-19
- ข้อเสนอมาตรการคณะที่ปรึกษาฯ ต่างๆ
- ผลการศึกษาของ UN เรื่อง COVID-19 Socio-Economic Impacts of COVID-19 ที่มีต่อประเทศไทย
- การประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มที่สำคัญของโลก (Mega Trends) โดย กศว. (สศช.)



กลุ่มประเภทของความเร่งด่วน/สำคัญ

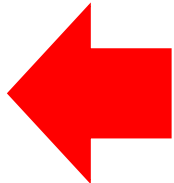


Master plan weight ตามค่า
สี่ของเป้าหมาย

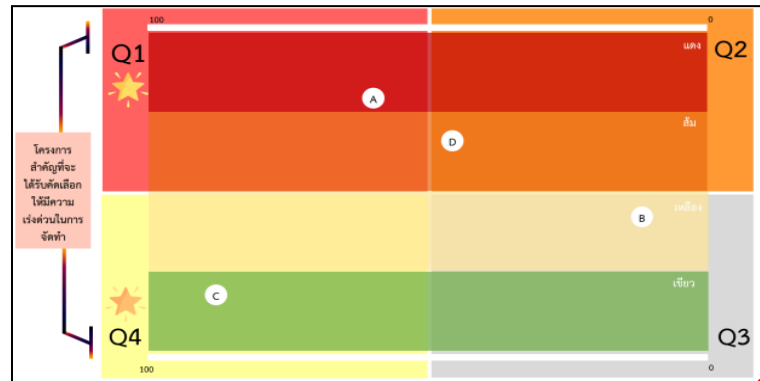


ค่าน้ำหนัก (Adjusted Weight) ที่นำไปคูณเพิ่มในการจัดลำดับความสำคัญของโครงการของแต่ละเป้าหมาย

กระบวนการ/ขั้นตอนในการคัดเลือกโครงการสำคัญและการจัดลำดับความสำคัญของโครงการสำคัญ



จัดลำดับความสำคัญของโครงการสำคัญ (X) ของทั้ง 140 เป้าหมาย



“หน่วยงานจะต้องบรรจุโครงการสำคัญ (X) ที่ผ่านการจัดลำดับความสำคัญไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 ทั้งนี้ โครงการสำคัญ (X) ปีงบประมาณ 2565 ที่เหมาะสมจะถูกนำไปบรรจุในแผนปฏิบัติการตามแผนแม่บทเฉพาะกิจจากสถานการณ์โควิด-19 พ.ศ. 2564-2565”





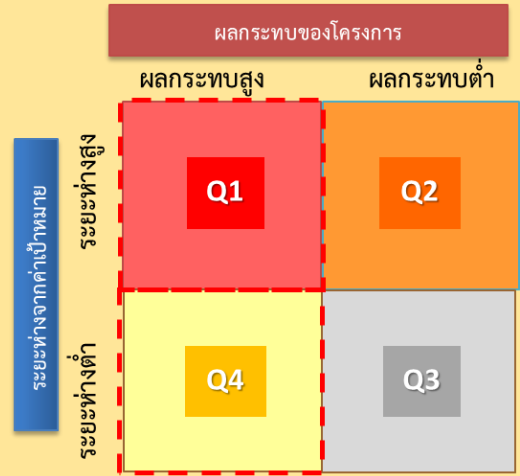
การจัดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของโครงการสำคัญ (X)

รายการโครงการสำคัญ (X) และเนื้อหาโครงการสำคัญทั้งหมดที่ได้รับการจัดอันดับความสำคัญของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ได้จากเจ้าภาพ จ.1 จ.2 จ.3 และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- 1. XXXXXX₁
- 2. XXXXXX₂
- 3. XXXXXX₃
- 4. XXXXXX₄
-
- n



นำโครงการมาจัดลำดับความสำคัญ/เร่งด่วนและนำมาจัดลงใน Quadrant



ข้อมูลโครงการสำคัญที่มีความเร่งด่วน พร้อมวงเงินงบประมาณเบื้องต้นเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี ประกอบการจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2565 ที่เหมาะสม



สศช. เสนอคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

หน้าที่ของหน่วยงานในการจัดทำโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565

วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565 ตามที่ สศช. เสนอ ประกอบด้วย 4 แนวทาง ดังนี้

การมองเป้าหมายร่วมกัน



การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

การจัดทำโครงการ/ Value Chain/Gap Analysis



การวิเคราะห์ Gap Analysis เพื่อวางมาตรการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญร่วมกัน

การจัดลำดับความสำคัญ



การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

การจัดทำแผนปฏิบัติการ



- โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท
- โครงการอื่นๆ/ภารกิจประจำ


ทั้งนี้ กรม. ได้มอบหมายให้ สศช. ดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนทั้ง 4 แนวทาง ร่วมกับ จ. 1 จ.2 และ จ.3 และ สปง. ให้แล้วเสร็จสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ต่อไป



การจัดทำแผนปฏิบัติการ

การจัดทำแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2565)

แผนปฏิบัติการรายปี เป็นแผนที่ต้องระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่ต้องใช้ในแต่ละปีงบประมาณ **โดยส่วนราชการจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการรายปี ของทุกโครงการ (X) พร้อมทั้งการดำเนินงานอื่นๆ ตามภารกิจ เพื่อเสนอต่อรัฐมนตรีเจ้าสังกัดให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอต่อสำนักงบประมาณให้จัดสรรงบประมาณประจำปีต่อไป**



* แผนปฏิบัติการสำหรับองค์การมหาชน และ องค์กรอิสระ ให้ใช้ชื่อ “แผนปฏิบัติการ..... (ชื่อหน่วยงาน)....” สำหรับรัฐวิสาหกิจ ให้ใช้ชื่อ “แผนวิสาหกิจ...” เว้นแต่ได้มีการระบุไว้ในกฎหมายให้ใช้ชื่ออื่น



ทุกโครงการ (X) ที่ได้จากแนวทางข้อที่ 2 รวมถึงการดำเนินการอื่นๆ ตามภารกิจปกติ



บรรจุใน (ร่าง) แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2565)



เสนอต่อ รัฐมนตรีเจ้าสังกัด เพื่อให้ความเห็นชอบ

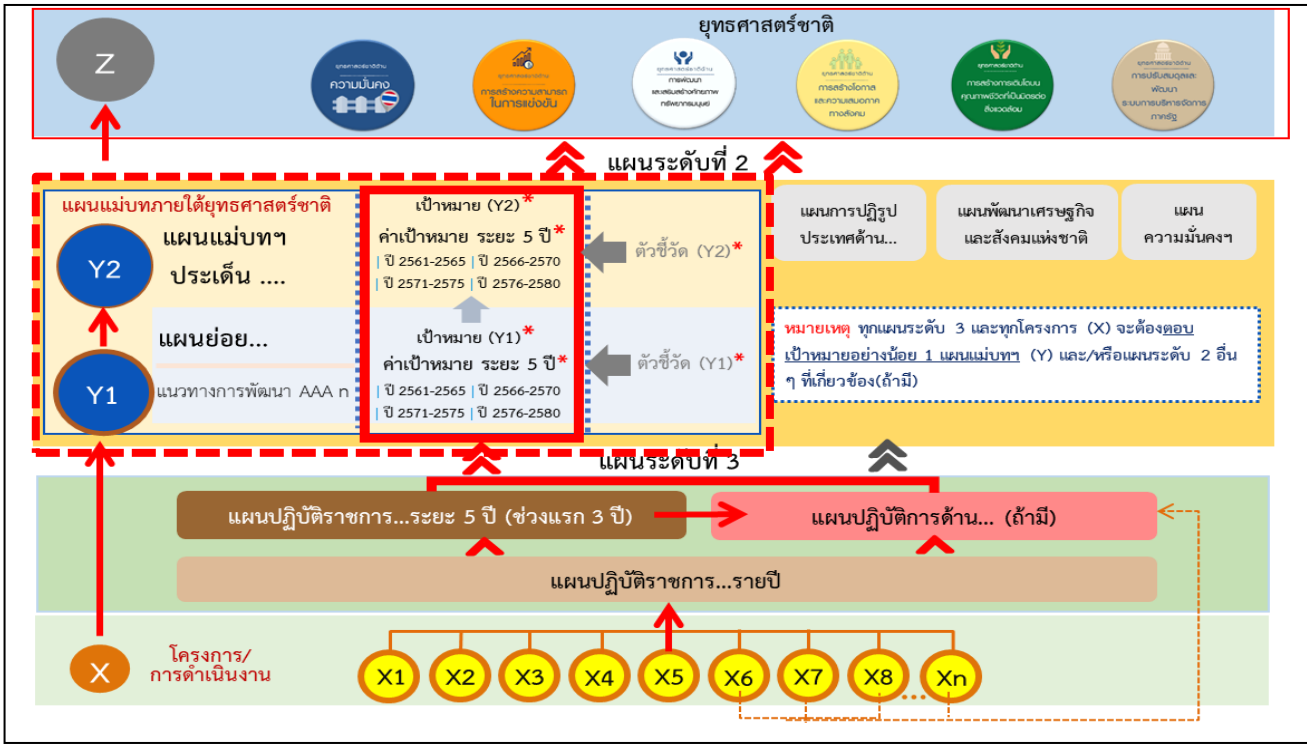


สงป. จัดสรรงบประมาณตาม แผนปฏิบัติการรายปี

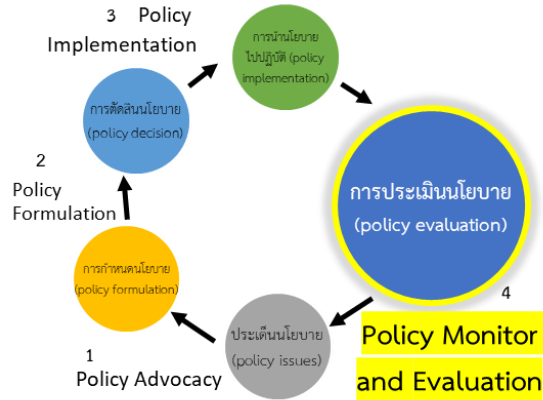
ขั้นตอนการดำเนินการตามมาตรา 16 แห่ง พ.ร.ฎ. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีฯ 2546 และ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2562

การจัดทำแผนปฏิบัติการ

การมองเป้าหมายร่วมกันเป็นการดำเนินการบน **หลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship: XYZ)** ซึ่งเป็นหลักการสำคัญในการถ่ายทอด **เป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ผ่านสู่เป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) และแปลงไปสู่การปฏิบัติที่สอดคล้องของหน่วยงานของรัฐ (X)**

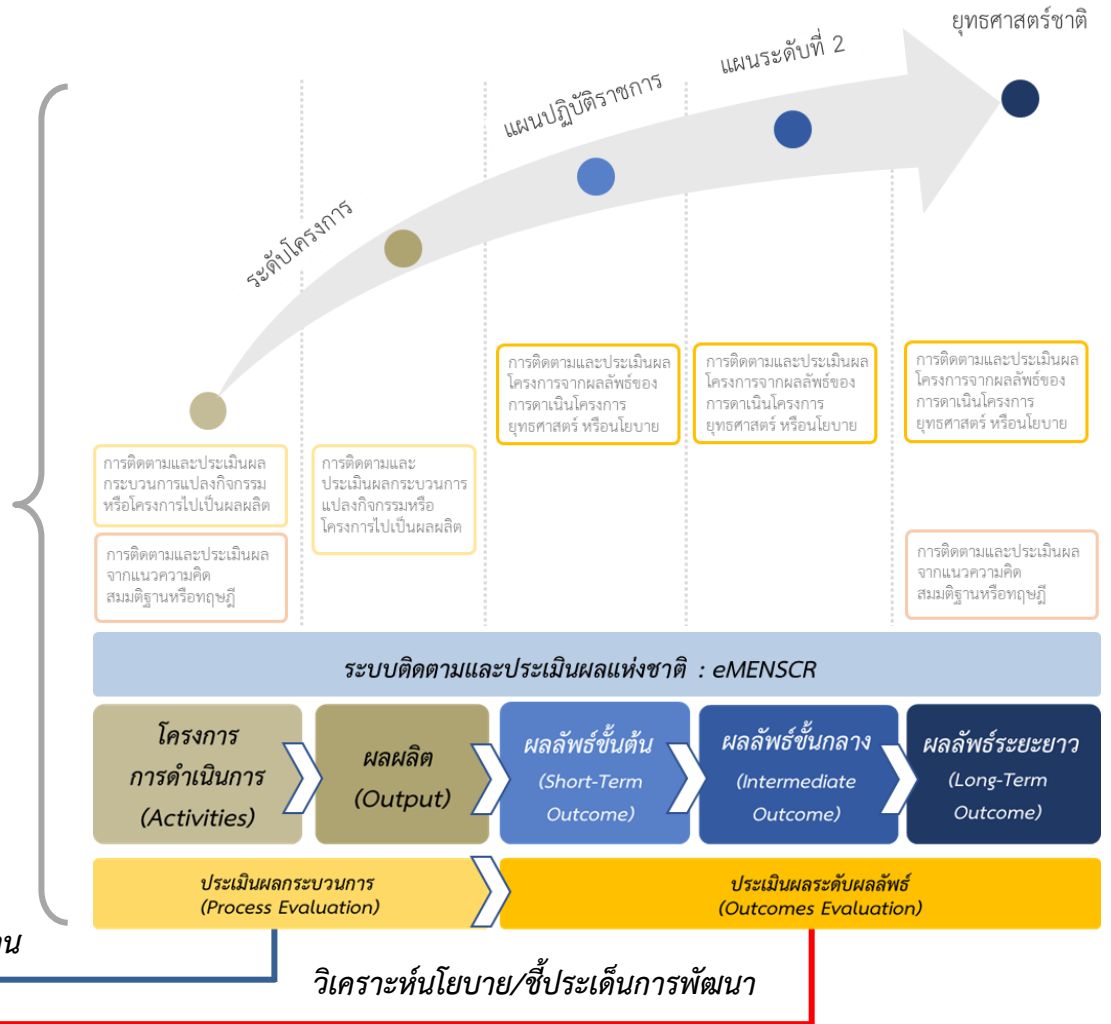


หลักการติดตามประเมินผล



พัฒนากระบวนการทำงาน

วิเคราะห์นโยบาย/ชี้ประเด็นการพัฒนา

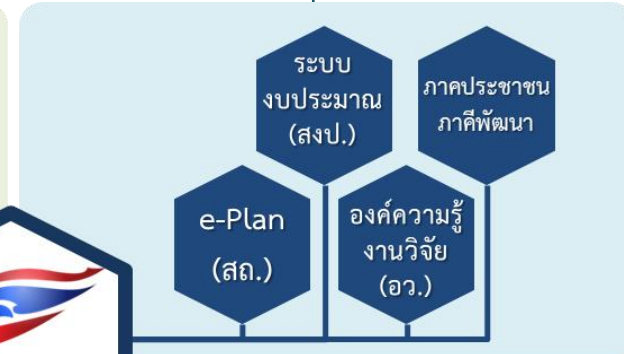


ภาพรวมของระบบ eMENSCR

การนำเข้าข้อมูลโครงการ/การดำเนินการ

การเชื่อมโยงองค์ความรู้ งานวิจัย และฐานข้อมูลอื่นๆ

หน่วยงานของรัฐรายงาน
ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์
ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ
เข้าสู่ระบบ eMENSCR



หน่วยงานของรัฐเชื่อมโยง
ระบบข้อมูลสารสนเทศใน
ความรับผิดชอบเข้ากับ
ระบบ eMENSCR โดยเฉพาะ
ระบบข้อมูลสารสนเทศด้าน
งบประมาณและกรมบัญชีกลาง

หน่วยงานของรัฐนำเข้าข้อมูล
สถิติ สถานการณ์ แผนระดับที่ 3
หรือข้อมูลอื่นใดในระบบ
eMENSCR สำหรับการติดตาม
ตรวจสอบ และประเมินผล
การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ
และแผนการปฏิรูปประเทศ

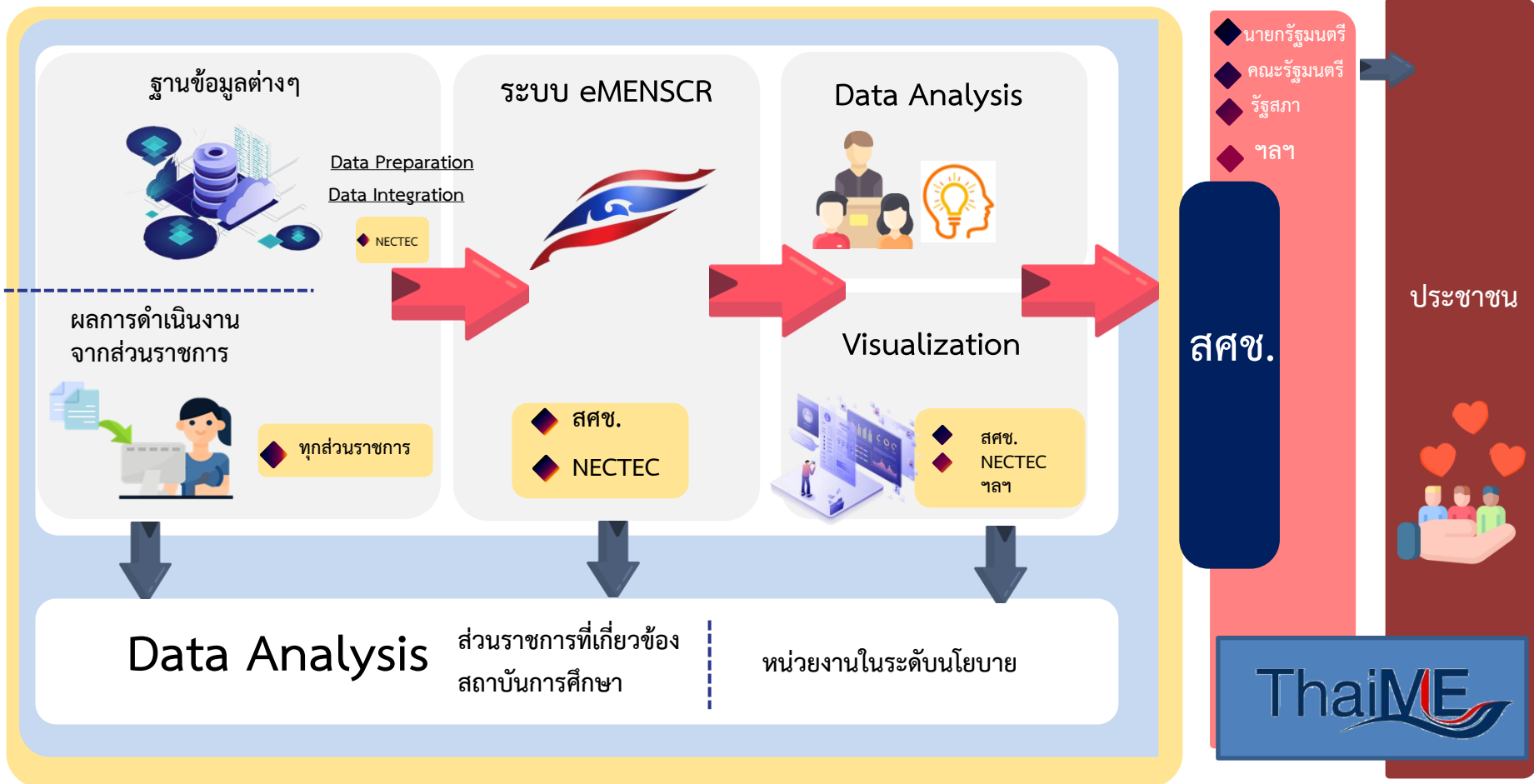


หน่วยงานของรัฐ ที่อยู่
ระหว่าง หรือ จะดำเนินการ
พัฒนาระบบการติดตาม
ตรวจสอบ และประเมินผล
ใช้ระบบ eMENSCR ในการ
ติดตาม ตรวจสอบ และ
ประเมินผล ก่อนที่จะมีการ
พัฒนาระบบ

แหล่งรวมข้อมูลสถิติ และสถานการณ์ต่างๆ ของประเทศ

แสดงผลการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามเป้าหมายแผนแม่บท

ภาพรวมการวิเคราะห์ข้อมูลของระบบ eMENSQR



ความรู้
คุณธรรม
ความเพียร
พอประมาณ
หลักเหตุและผล
ภูมิคุ้มกัน

You Can be a hero !



เป็นฮีโร่ในแบบของคุณ You Can be a hero !



Scan เพื่อเข้าร่วมแคมเปญ



ด้วย #ฮีโร่ You can be a hero !



เป็นฮีโร่แบบ You can be a hero !



ด้วย #ฮีโร่ You can be a hero !



ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในความหมายของตัวเอง

เว็บไซต์ : <http://nscr.nesdc.go.th>

E-mail : emenscr@nesdc.go.th

nscr@nesdc.go.th



@nscr

